

รายงานสรุป  
โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนกลยุทธ์ 5 ปี  
(2565-2569) และจัดทำแผนปฏิบัติการ  
ประจำปีงบประมาณ 2565



คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยนครพนม

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน  
4 สิงหาคม 2565

## บทสรุป

โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนกลยุทธ์ 5 ปี (2565-2569) และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2565 คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม มีวัตถุประสงค์ของโครงการเพื่อให้อาจารย์และเจ้าหน้าที่ ได้ทบทวนแผนกลยุทธ์ 5 ปี และสามารถจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2565 ของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ สำเร็จ และมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยนครพนม พร้อมทั้งสามารถนำนโยบายที่สำคัญของรัฐบาลไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป โดยมีเป้าหมายของการจัดทำโครงการ คือตัวแทนบุคลากรของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ จำนวน 24 คน ผู้รับผิดชอบคือ ฝ่ายวิเคราะห์นโยบายและแผน ผลการดำเนินโครงการได้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 24 คน โครงการได้จัดทำขึ้น เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2564 ณ ห้องประชุมปัญญาวิ อาคาร 50 พรรษามหาวิชิราลงกรณ ประมวลผลจากแบบสอบถามเก็บได้ทั้งหมด 24 คน

จากแบบสอบถามเกี่ยวกับความพึงพอใจต่อโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนกลยุทธ์ 5 ปี และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2565 พบว่า ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการด้วยความสุภาพเป็นมิตรอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.38) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับชี้แจงและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการประชุมที่ชัดเจนอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.51) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับมีกระบวนการและขั้นตอนเป็นระบบ ชัดเจน อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 3.87) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับระยะเวลาดำเนินการมีความเหมาะสมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.26) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับกิจกรรมสอดคล้องกับหัวข้อการประชุมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.41) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับสถานที่/พื้นที่และบรรยากาศเอื้ออำนวยต่อการประชุมอยู่ในระดับดีมาก (ค่าเฉลี่ย 4.69) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการประสานงานและการประชาสัมพันธ์อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.4.03) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับเอกสารประกอบการประชุม ครบถ้วนอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.26) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการเปิดโอกาสในการแสดงความคิดเห็นในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.49) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับความเข้าใจในการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.36) ค่าเฉลี่ยของระดับการมีส่วนร่วมทบทวนแผนกลยุทธ์ 5 ปี (2560 – 2564) อันเป็นแนวทางในการพัฒนาคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ทั้งหมดมีความพึงพอใจอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.46) ค่าเฉลี่ยของระดับการมีส่วนร่วมจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2561 มีความพึงพอใจอยู่ในระดับดีมาก (ค่าเฉลี่ย 4.64) และโดยรวมทั้งหมดมีความพึงพอใจ อยู่ในระดับ ดี(4.36)

# บทที่ 1

## บทนำ

### หลักการและเหตุผล

คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ได้มีการดำเนินงานตามแผนงานโครงการ เพื่อให้การดำเนินงานดังกล่าวบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของคณะฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานและพัฒนาคณะฯ ต่อไป ดังนั้น งานวิเคราะห์นโยบายและแผน จึงจัดประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนกลยุทธ์ 5 ปี (2565 – 2569) และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2565 ของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน/โครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปีซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนกลยุทธ์ ที่นำไปสู่ความก้าวหน้า โดยมีการจัดทำแผนปฏิบัติการเป็นประจำทุกปี

การประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนกลยุทธ์ (2565-2569) และจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เพื่อเป็นการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ให้มีความชัดเจน และพัฒนาไปสู่การปฏิบัติโดยมีหลักคิดที่ว่า ภายใต้พันธกิจหนึ่ง ๆ จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทาง จะมียุทธศาสตร์ / เป้าประสงค์/กลยุทธ์/แผนงาน/ตัวชี้วัด/โครงการ/กิจกรรม ที่จะต้องนำมาดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางแผนไว้ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างมีวิสัยทัศน์ที่นำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

แผนกลยุทธ์ 5 ปี (2565 – 2569) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2565 เกิดจากการมีส่วนร่วมของบุคลากรและการยอมรับของทุกฝ่ายงาน แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการที่ได้จึงเป็นเครื่องมือช่วยให้คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์นำมาตัดสินใจกำหนดแนวทางการดำเนินงาน และใช้ทรัพยากรบริหารของของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อทบทวนแผนกลยุทธ์ 5 ปี (2565 – 2569) อันเป็นแนวทางในการพัฒนาคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ แบบมีส่วนร่วมของบุคลากรภายในคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์
2. เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2565 อันเป็นแนวทางในการดำเนินงานของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

### กลุ่มเป้าหมาย

- ผู้บริหาร อาจารย์ เจ้าหน้าที่ คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ จำนวน 24 คน

วิธีดำเนินการ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปี พ.ศ. 2564							ปี พ.ศ. 2565				
	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.
1. บันทึกข้อความ ขออนุมัติจัดทำโครงการ	↔											
2. แต่งตั้งคำสั่ง คณะกรรมการจัดทำแผน กลยุทธ์และจัดทำ แผนปฏิบัติราชการ	↔											
3. แจกสภาวิชา/ฝ่าย งานจัดทำแผนปฏิบัติ ราชการเบื้องต้น	↔											
4. เชิญประชุม เก็บ รวบรวมข้อมูล/ ตรวจสอบความถูกต้อง		↔										
5. นำแผนฯ เข้าที่ ประชุมคณะกรรมการ ประจำคณะพิจารณา			↔									
6. จัดพิมพ์รูปเล่ม		↔										
7. เผยแพร่ข้อมูล			↔									

งบประมาณทั้งสิ้น - บาท

ระยะเวลา วันที่ 4 สิงหาคม 2564

### ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 1) ได้ทบทวนแผนกลยุทธ์ (2565-2569) และได้แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2565
- 2) บุคลากรได้มีส่วนร่วมกับกิจกรรมการทบทวนแผนกลยุทธ์ (2565-2569) และได้แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2565
- 3) เพื่อเป็นการกำหนดทิศทางการดำเนินงานขององค์กรให้มีความชัดเจนและได้แนวทางการพัฒนาคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

## บทที่ 2

### การดำเนินงานโครงการ

#### วิธีดำเนินการ

##### ขั้นเตรียมการ

1. เสนอขออนุมัติดำเนินการจัดทำโครงการ
2. บันทึกข้อความเชิญบุคลากรเข้าร่วมโครงการ
3. จัดเตรียมสถานที่ วัสดุ อุปกรณ์และเอกสารประกอบการประชุม

##### ขั้นดำเนินการ

1. ลงทะเบียน
2. ดำเนินการประชุมเชิงปฏิบัติการ
3. อำนวยความสะดวกระหว่างประชุมเชิงปฏิบัติการ

##### ขั้นประเมิน

1. การสังเกต การมีส่วนร่วม
2. ประเมินผลสัมฤทธิ์โครงการจากแบบประเมินผล
3. สรุปและรายงานผลการดำเนินโครงการ โดยนำคะแนนจากการตอบแบบสอบถามไปวิเคราะห์ตามเกณฑ์ที่กำหนดระดับความคิดเห็น 1 = น้อยที่สุด 2= น้อย 3=ปานกลาง 4=มาก 5= มากที่สุด

#### ผู้รับผิดชอบโครงการ

ฝ่ายวิเคราะห์นโยบายและแผน

ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วย	ค่าเป้าหมาย	วิธีการประเมิน	เครื่องมือที่ใช้	หมายเหตุ
<b>เชิงปริมาณ</b> 1. ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ	80	สำรวจ	ลายมือชื่อผู้เข้าร่วมโครงการ	
<b>เชิงคุณภาพ</b> 1. ความพึงพอใจของผู้ร่วมโครงการ	ค่าคะแนนเฉลี่ย	3.51 ขึ้นไป จากค่าคะแนนเต็ม 5.00	สำรวจ	แบบสอบถาม	
<b>วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์</b> 1. ได้ทบทวนแผนกลยุทธ์ 5 ปี (2565 – 2569) และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 2. ได้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2565	รายชื่อ       ผ่าน	24       ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะ	เอกสาร       รายงานการประชุมกรรมการประจำคณะ	ลายมือชื่อผู้เข้าร่วมโครงการ       เล่มแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการฉบับสมบูรณ์	

**บทที่ 3**  
**ผลการดำเนินงาน**

ผลการศึกษาจากผู้ตอบแบบสอบถามโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนกลยุทธ์ 5 ปี และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2565 คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม เป็นแบบสอบถามที่จัดทำขึ้นเพื่อให้ผู้จัดได้มีโอกาสรับทราบผลการดำเนินงานของตนเอง และเพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงโครงการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น สำหรับแบบสำรวจนี้มีจำนวนผู้ตอบ 24 คน จากผู้เข้าร่วมประชุม 24 คน ในวันที่ 4 สิงหาคม 2564 ซึ่งแบบสอบถามนี้ได้มีการสอบถามในหัวข้อดังต่อไปนี้

\*\*\*\*\*

**ตารางประเมินผล (จำแนกเป็นระดับความคิดเห็น)**

ด้าน	$\bar{x}$	ระดับความคิดเห็น
<b>1. ด้านการให้บริการของบุคลากรในโครงการ</b>		
1.1 ให้บริการด้วยความสุภาพเป็นมิตร	4.38	ดี
1.2 ชี้แจงและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการประชุมที่ชัดเจน	4.51	ดี
<b>2. ด้านกระบวนการ ขั้นตอนการประชุมเชิงปฏิบัติการ</b>		
2.1 มีกระบวนการและขั้นตอนเป็นระบบ ชัดเจน	3.87	ดี
2.2 ระยะเวลาดำเนินการมีความเหมาะสม	4.26	ดี
2.3 กิจกรรมสอดคล้องกับหัวข้อการประชุม	4.41	ดี
<b>3. ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก</b>		
3.1 สถานที่/พื้นที่และบรรยากาศเอื้ออำนวยต่อการประชุม	4.64	ดี
3.2 การประสานงานและการประชาสัมพันธ์	4.03	ดี
3.3 เอกสารประกอบการประชุม ครบถ้วน	4.26	ดีมาก
<b>4. ด้านผลจากการประชุม</b>		
4.1 การเปิดโอกาสในการแสดงความคิดเห็น	4.49	ดี
4.2 ความเข้าใจในการจัดทำแผนกลยุทธ์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	4.36	ดี
<b>5. ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์</b>	4.46	ดี
5.1 มีส่วนร่วมทบทวนแผนกลยุทธ์ 5 ปี (2565 – 2569) อันเป็นแนวทางในการพัฒนาคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์		
5.2 มีส่วนร่วมจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2565	4.64	ดีมาก
ภาพรวม	4.36	ดี



### เกณฑ์การแปลผลคะแนน มีดังนี้

ค่าเฉลี่ย	ความหมาย
4.51 – 5.00	ดีมาก
3.51 – 4.50	ดี
2.51 – 3.50	ปานกลาง
1.51 – 2.50	พอใช้
1.00 – 1.50	ควรปรับปรุง

## บทที่ 4

### สรุปผลและข้อเสนอแนะ

#### สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล

จากแบบสอบถามเกี่ยวกับความพึงพอใจต่อโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2565 พบว่า ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการด้วยความสุภาพเป็นมิตรอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.38) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับชี้แจงและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการประชุมที่ชัดเจนอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.51) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับมีกระบวนการและขั้นตอนเป็นระบบ ชัดเจน อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 3.87) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับระยะเวลาดำเนินการมีความเหมาะสมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.26) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับกิจกรรมสอดคล้องกับหัวข้อการประชุมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.41) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับสถานที่/พื้นที่และบรรยากาศเอื้ออำนวยต่อการประชุมอยู่ในระดับดีมาก (ค่าเฉลี่ย 4.69) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการประสานงานและการประชาสัมพันธ์อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.403) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับเอกสารประกอบการประชุม ครบถ้วนอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.26) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการเปิดโอกาสในการแสดงความคิดเห็นในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.49) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับความเข้าใจในการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.36) ค่าเฉลี่ยของระดับการมีส่วนร่วมทบทวนแผนกลยุทธ์ 5 ปี (2565– 2569) อันเป็นแนวทางในการพัฒนาคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ทั้งหมดมีความพึงพอใจอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.46) ค่าเฉลี่ยของระดับการมีส่วนร่วมจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2565 มีความพึงพอใจอยู่ในระดับดีมาก (ค่าเฉลี่ย 4.64) และโดยรวมทั้งหมดมีความพึงพอใจ อยู่ในระดับ ดี (4.36)

#### ข้อเสนอแนะ

1. ควรจัดโครงการนอกสถานที่

#### ตารางตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วย	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงานตามค่าเป้าหมาย	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
<b>เชิงปริมาณ</b> 1. ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ	100	100	✓	

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วย	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงานตามค่าเป้าหมาย	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
เชิงคุณภาพ 4. ความพึงพอใจของผู้ร่วมโครงการ	ค่าคะแนนเฉลี่ย	3.51 ขึ้นไป จากค่าคะแนนเต็ม 5.00	4.36	✓	
1. ได้ทบทวนแผนกลยุทธ์ 5 ปี (2565 – 2569) และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	รายชื่อ	24	การมีส่วนร่วมของบุคลากรตามเป้าหมาย 24 คน	✓	
2. ได้แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2565	ผ่าน	ผ่าน	ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะ	✓	

ภาคผนวก















